



รายงานผล
การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563

องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม
อำเภอศรีสงคราม จังหวัดนครพนม

คำนำ

รายงานการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ฉบับนี้ ได้จัดทำขึ้นตามระเบียบกระทรวงมหาดไทย ว่าด้วยการจัดแผนพัฒนา ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. 2548 และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ 3) พ.ศ. 2561 เพื่อเสนอผู้บริหารของ องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม ใช้เป็นข้อมูลในการประกอบการตัดสินใจว่าควรมีการ แก้ไข ปรับปรุง หรือ เพิ่มเติมแนวทางพัฒนาหรือกลยุทธ์การพัฒนาในส่วนใดบ้าง สมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ตลอดจน ประชาชนได้รับทราบข้อมูลต่างๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม ว่าเป็นไปตามเป้าหมายหรือแผนงาน ที่ระบุไว้หรือไม่อย่างไร และเพื่อให้การบริหารงานขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามสอดคล้องกับ แผนนโยบายของรัฐบาล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม ได้มีการ ติดตาม และประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ประจำปีงบประมาณ 2563 (ผลการดำเนินงาน ตั้งแต่ ตุลาคม 2562 ถึง เดือนกันยายน 2563) ซึ่งประกอบด้วยการติดตามผลการดำเนินงานโครงการ กิจกรรม ตามแผนพัฒนา ท้องถิ่น และตามยุทธศาสตร์การพัฒนาทั้งยุทธศาสตร์การพัฒนา โดยใช้การบันทึกข้อมูลใน ระบบสารสนเทศการจัดการเพื่อการวางแผนและติดตามประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหาร ส่วนตำบลศรีสงคราม (E – plan) ประกอบกับข้อมูลด้านอื่นๆ เป็นเครื่องมือหลักในการติดตาม พร้อมทั้งนำเสนอ ความคิดเห็นและข้อเสนอแนะที่เป็นประโยชน์ต่อการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อเป็นแนวทางปรับปรุงให้นโยบายสามารถ ดำเนินการได้บรรลุเป้าหมายและมีประสิทธิภาพ และเพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่ประชาชนในท้องถิ่น

องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม

สารบัญ

คำนำ.....	ก
สารบัญ.....	ข

ส่วนที่ 1 บทนำ

- 1.ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล.....	1
- 2.วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล.....	2
- 3.ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล.....	2
- 4.เครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล.....	4
- 5.ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล.....	7

ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

- วิสัยทัศน์.....	8
- พันธกิจ.....	8
- แผนยุทธศาสตร์การพัฒนขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม.....	8
- แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยตนเอง.....	9
- แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น.....	10

ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

- การวางแผน.....	11
- การเพิ่มเติมแผนพัฒนาท้องถิ่น ในปีงบประมาณ 2563.....	12
- การนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปจัดทำงบประมาณ.....	15

ส่วนที่ 4 สรุปผลการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี 2563

- สรุปผลการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปี 2563.....18
- ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน.....18

ส่วนที่ 1 บทนำ

1. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม (Monitoring) และ การประเมิน (Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กัน และเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหารท้องถิ่น พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้าง สมาชิกสภาท้องถิ่น สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามจึงเป็นการติดตามผลที่สำคัญ ดังนี้

1. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามหรือกิจกรรมต่าง ๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

2. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่าง ๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม ตรวจสอบว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณ และคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

3. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่าง ๆ ในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

4. ความสำคัญของการติดตามและประเมินแผนเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรมและเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง (strengths) จุดอ่อน (weaknesses) โอกาส (opportunities) ปัญหาหรืออุปสรรค (threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงการ กิจกรรมต่าง ๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องเพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพพื้นแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชน

บทสรุปของความสำคัญก็คือ ในการไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อ ๆ ไปเพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องมีความสุขรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่าง ๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่น รอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้อง

หยุดและถดถอยปัญหาหลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มันเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสก็จะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการงานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรัดดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามโดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

2. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นมุ่งค้นหาแผนงาน โครงการที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุงเพื่อการบรรลุเป้าหมาย ติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใด จึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ดังนี้

1. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้นมีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล
2. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้
3. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ขอบกพร่องของการดำเนินงาน โครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม
4. เพื่อทราบถึงสถานภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม
5. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กองทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องประชาชนในตำบลหรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด
6. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของปฏิบัติงานตามแผนงาน/โครงการของสำนัก/กองต่าง ๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

3. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม พ.ศ. 2548 (ฉบับที่ 2) พ.ศ. 2559 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ 3) พ.ศ.2561 ข้อ 29 กำหนดว่า คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

- (1) กำหนดแนวทาง วิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
- (2) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

(3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นพร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าวและต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(4) แต่งตั้งคณะกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร

1.การดำเนินการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีจำนวน 11 คน ประกอบด้วย

- 1) สมาชิกสภาท้องถิ่นที่สภาท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 3 คน
- 2) ผู้แทนประชาคมท้องถิ่นที่ประชาคมท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 3) ผู้แทนหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน
- 4) หัวหน้าส่วนการบริหารที่คัดเลือกกันเอง จำนวน 2 คน และผู้ทรงคุณวุฒิที่ผู้บริหารท้องถิ่นคัดเลือก จำนวน 2 คน

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม ต้องดำเนินการให้การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปี ดังนี้

1. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีโดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม
2. ดำเนินการติดตามและประเมินพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีตามกรอบแนวทาง วิธีการ และห้วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
3. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อดำเนินการต่อไป

2.การกำหนดแนวทางและวิธีการ

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม ได้กำหนดการแบ่งขั้นตอนเพื่อเป็นการกำหนดแนวทางและวิธีการสำหรับการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม ดังนี้

2.1 การกำหนดวัตถุประสงค์และขอบเขตการติดตามและประเมินผล การติดตามยุทธศาสตร์และโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น จะเริ่มดำเนินการศึกษาและรวบรวมข้อมูลของโครงการที่จะติดตามว่ามีวัตถุประสงค์หลักอะไร มีการกำหนดการติดตามและประเมินผลไว้หรือไม่ (ซึ่งดูได้จากการกำหนดตัวชี้วัด : KPI) ถ้ากำหนดไว้แล้วมีความชัดเจนเพียงใด ใครเป็นผู้รับผิดชอบ ใครเป็นผู้ใช้ผลการติดตาม เป็นต้น จากนั้นศึกษาว่าผู้ใช้ผล การนำผลไปใช้ประโยชน์อย่างไร เมื่อใด ข้อมูลหลัก ๆ ที่ต้องการคือ

อะไร ต้องการให้รายงานผลอย่างไร มีข้อเสนอแนะในการติดตามผลอย่างไร ซึ่งการศึกษาดังกล่าวอาจใช้วิธีสัมภาษณ์และ/หรือสังเกตแล้วนำผลที่ได้มากำหนดเป็นวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตาม

2.2 วางแผนติดตามและประเมินผล จะนำวัตถุประสงค์และขอบเขตในการติดตามงานจาก ข้อ 2.1 มาวิเคราะห์ แล้วเขียนรายละเอียด ซึ่งประกอบด้วย ประเด็นหลัก ๆ คือ วัตถุประสงค์การติดตามแหล่งข้อมูล เวลาที่เก็บข้อมูล วิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล และวิธีการวิเคราะห์ข้อมูล จากนั้นสร้างเครื่องมือซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นแบบสัมภาษณ์หรือแบบสอบถาม กำหนดการทดลองและปรับปรุงเครื่องมือ

2.3 ดำเนินการหรือปฏิบัติตามแผนพัฒนาท้องถิ่น เป็นการดำเนินการตามวัตถุประสงค์และขั้นตอนที่ได้กำหนดไว้ ซึ่งสิ่งสำคัญที่ต้องการในขั้นนี้ คือ ข้อมูลจากแหล่งต่าง ๆ ดังนั้น แม้จะวางแผนพัฒนาท้องถิ่นไว้ดีและได้ข้อมูลที่มีคุณภาพเพียงใดก็ตาม แต่ถ้าในเชิงปริมาณได้น้อยก็ต้องติดตามเพิ่มจนกว่าจะได้ครบขั้นต่ำตามที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

2.4 การวิเคราะห์ข้อมูล เป็นการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการติดตามที่กำหนดไว้ แต่ละโครงการตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ โดยอาจใช้วิธีการทางสถิติพื้นฐาน เช่น การแจกแจง ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน จำนวน เป็นต้น หรืออาจใช้การวิเคราะห์แบบ Matrix การพรรณนาเปรียบเทียบ การเขียน Flow Chart การแสดงแผนภูมิแกนต์ (Gantt Chart) หรืออาจใช้หลาย ๆ วิธีประกอบกันตามความเหมาะสมของพื้นที่องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม

2.5 รายงานตามแบบแผนพัฒนาท้องถิ่นเป็นการรายงานให้ผู้เกี่ยวข้องทราบโดยรายงานตามแบบที่กำหนดไว้ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ทั้งนี้ การรายงานผลการติดตามแผนงาน โครงการหนึ่ง ๆ อาจมีหลายลักษณะก็ได้ตามความเหมาะสมขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม ในการรายงานผลการติดตามโครงการอาจเขียนเป็นรายงานเชิงเทคนิคซึ่งประกอบด้วยก็ได้ ความเป็นมาของโครงการที่จะติดตาม โดยสรุปวัตถุประสงค์และประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับการติดตาม ซึ่งจะปรากฏในส่วนที่ 2 และส่วนที่ 3

2.6 รายงานผล คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม โดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

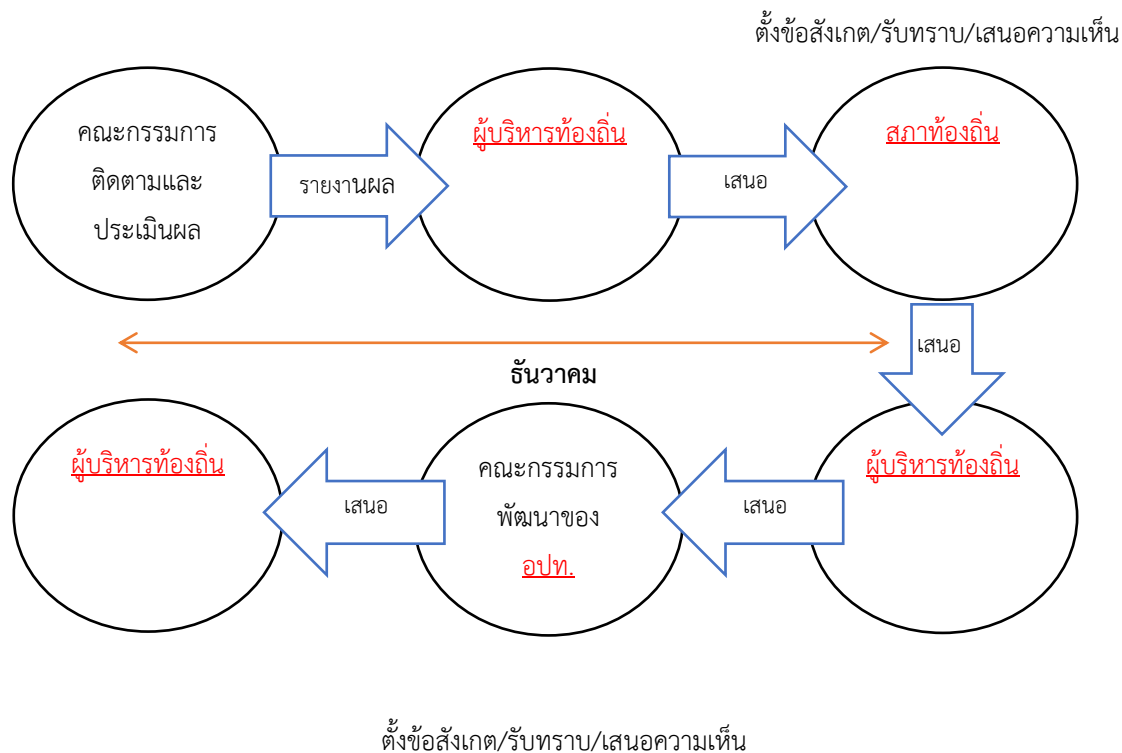
2.7 การวินิจฉัยสั่งการ การนำเสนอเพื่อให้เกิดการเปลี่ยนแปลง ปรับปรุง แก้ไขที่ดี หลังจากคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามหรือผู้เกี่ยวข้องหรือ ผู้มีอำนาจในสำนัก กอง ต่าง ๆ ได้รับรายงานสรุปแล้วจะวินิจฉัย/สั่งการ เพื่อแก้ไขปัญหาที่ได้จากรายงานสรุป ซึ่งอาจกระทำโดยตรงหรือเสนอรายงานตามสายบังคับบัญชาก็ได้ตามความเหมาะสมต่อผู้บริหารท้องถิ่น

3. การรายงานผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามมีอำนาจหน้าที่ในการรายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อ

ผู้บริหารท้องถิ่น เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่นและคณะกรรมการพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบล ศรีสงครามโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ขั้นตอนการรายงานผล



4. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติ มาตรฐานประมาณค่าและวิธีการ เป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ได้แก่ แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามรวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่นรวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่าง ๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

1. กรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามกำหนดกรอบและแนวทางในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

1.1 กำหนดกรอบเวลา (Time & Time Frame) โดยกำหนดกรอบระยะเวลา ดังนี้

1) ประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามอย่างน้อยปีละ 2 ครั้ง

2) สรุปผลการติดตามและประเมินผลอย่างน้อยปีละ 1 ครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

3) รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาต่อผู้บริหารท้องถิ่นภายในเดือนธันวาคม เพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอสภาท้องถิ่นภายในระยะเวลาที่กำหนด

1.2 ความสอดคล้อง (Relevance) เป็นความสอดคล้องของยุทธศาสตร์ แผนงาน โครงการ (หรือผลผลิต) ที่ได้กำหนดขึ้นมีความสอดคล้องและนำไปกำหนดเป็นวิสัยทัศน์

1.3 ความเพียงพอ (Adequacy) กำหนดทรัพยากรสำหรับการดำเนินการติดตามและประเมินผลประกอบด้วยคน เงิน วัสดุ อุปกรณ์ เครื่องมือในการปฏิบัติงานตามศักยภาพโดยนำเครื่องมือที่มีอยู่จริงมาปฏิบัติงาน

1.4 ความก้าวหน้า (Progress) กรอบของความก้าวหน้าแผนงาน โครงการต่าง ๆ จะวัดจากรายการที่เป็นโครงการในรอบ 4 ปี วัดได้จากช่องปีงบประมาณและที่ผ่านมา โครงการที่ต่อเนื่องจากปีงบประมาณที่ผ่านมา

1.5 ประสิทธิภาพ (Efficiency) เป็นการติดตามและประเมินผลความสัมพันธ์กันระหว่างผลผลิตหรือผลที่ได้รับจริงกับทรัพยากรที่ถูกใช้ไปในการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณ ขนาด ความจุ พื้นที่ จำนวน ระยะเวลา เป็นต้น

1.6 ประสิทธิผล (Effectiveness) เป็นผลที่ได้จากประสิทธิภาพทำให้เกิดผลลัพธ์และผลผลิต (Outcome and Output) ซึ่งสามารถวัดได้ในเชิงปริมาณและเชิงคุณภาพหรือวัดได้เฉพาะเชิงคุณภาพ ซึ่งวัดเป็นความพึงพอใจหรือสิ่งที่ประชาชนชื่นชอบหรือการมีความสุข เป็นต้น

2. ระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามกำหนดระเบียบ วิธีในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

2.1 ระเบียบในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา ระเบียบวิธีในการติดตามและประเมินผลมีองค์ประกอบใหญ่ ๆ ที่สำคัญ 3 ประการ คือ

1) ผู้เข้าร่วมติดตามและประเมินผล

2) เครื่องมือ

3) กรรมวิธีหรือวิธีการต่าง ๆ

2.2 วิธีในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา

1) การออกแบบการติดตามและประเมินผล การออกแบบเพื่อการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนามีเป้าหมายเพื่อมุ่งตอบปัญหาการติดตามและประเมินผลได้อย่างตรงประเด็น อธิบายหรือควบคุมความผันแปรของโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่จะเกิดขึ้นได้

2) การสำรวจ (survey) เป็นการรวบรวมข้อมูลจากบันทึกหรือทะเบียนที่ผู้รับผิดชอบโครงการจัดทำไว้แล้ว หรืออาจเป็นข้อมูลที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลต้องจดบันทึก (record) สังเกต (observe) หรือวัด (measurement) โดยคณะกรรมการติดตามและประเมินผลจะดำเนินการในพื้นที่จากผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ บุคลากรขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามเป็นข้อมูลที่มีอยู่ตามธรรมชาติ พฤติกรรม ความต้องการ ซึ่งศึกษาได้โดยวิธีการสังเกตและสามารถวัดได้

3. กำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามกำหนดเครื่องมือที่ใช้ในการติดตามและประเมินผล ดังนี้

3.1 การทดสอบและการวัด (Tests & Measurements) วิธีการนี้จะทำการทดสอบและวัดผล เพื่อดูระดับการเปลี่ยนแปลง ซึ่งรวมถึงแบบทดสอบต่าง ๆ การประเมินการปฏิบัติงาน และแนวทางการวัด จะใช้เครื่องมือใดในการทดสอบและการวัดนั้นเป็นไปตามความเหมาะสมของโครงการพัฒนาท้องถิ่น เช่น การทดสอบและการวัดโครงการก่อสร้างถนนลาดยางชนิดแอลฟัลท์ติกคอนกรีต เส้นหนองตะกู่ หมู่ที่ 7 (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการจัดงานประเพณีวันลอยกระทงประจำปี (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร) โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น (จะใช้การทดสอบและการวัดอย่างไร)

3.2 การสัมภาษณ์ (Interviews) อาจเป็นการสัมภาษณ์เดี่ยว หรือกลุ่มก็ได้ การสัมภาษณ์เป็นการยืนยันว่า ผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง ผู้ได้รับผลกระทบมีความเกี่ยวข้องและได้รับผลกระทบในระดับใด โดยทั่วไปการสัมภาษณ์ถูกแบ่งออกเป็น 2 ประเภท คือ การสัมภาษณ์แบบเป็นทางการหรือกึ่งทางการ (formal or semi-formal interview) ซึ่งใช้แบบสัมภาษณ์แบบมีโครงสร้าง (structure interviews) ดำเนินการสัมภาษณ์ และการสัมภาษณ์แบบไม่เป็นทางการ (informal interview) ซึ่งคล้าย ๆ กับการพูดสนทนาอย่างไม่มีพิธีรีตอง ไม่เคร่งครัดในขั้นตอน

3.3 การสังเกต (Observations) คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามใช้การสังเกตเพื่อเฝ้าดูว่ากำลังเกิดอะไรขึ้นกับการพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามมีการบันทึกการสังเกต แนวทางในการสังเกต และกำหนดการดำเนินการสังเกต (1) การสังเกตแบบมีส่วนร่วม (Participant observation) เป็นวิธีการสังเกตที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลเข้าไปใช้ชีวิตร่วมกับประชาชนในหมู่บ้านหรือตัวบุคคล ชุมชน มีกิจกรรมร่วมกัน (2) การสังเกตแบบไม่มีส่วนร่วม (Non-participant observation) หรือการสังเกตโดยตรง (Direct observation) เป็นการสังเกต บันทึกลักษณะทางกายภาพ โครงสร้าง และความสัมพันธ์ของผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม

3.4 การสำรวจ (surveys) ในที่นี้หมายถึง การสำรวจเพื่อประเมินความคิดเห็น การรับรู้ทัศนคติ ความพึงพอใจ ความจำเป็น ความต้องการของประชาชนในตำบล.../องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามจะมีการบันทึกการสำรวจ และทิศทางการสำรวจไว้เป็นหลักฐาน

3.5 เอกสาร (Documents) การติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์และโครงการมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องใช้อเอกสาร ซึ่งเป็นเอกสารที่เกี่ยวข้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนา ปัญหาความต้องการของประชาชนในท้องถิ่น สาเหตุของปัญหา แนวทางการแก้ไขปัญหาหรือแนวทางการพัฒนา ตลอดจนเป้าประสงค์ ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ แผนงาน ผลผลิตหรือโครงการ วิสัยทัศน์ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม

5. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญคือ การนำไปใช้แก้ไขปัญหาต่าง ๆ ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นสี่ปีในอนาคต ประโยชน์ต่าง ๆ แยกเป็นหัวข้อได้ ดังนี้

1. ได้ทราบถึงสภาพและสถานการณ์ต่าง ๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปแนวทางเดียวกัน
2. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่าง ๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหา ทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทัน่วงที่ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต
3. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่าง ๆ เกิดความประหยัด คุ่มค่าไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น
4. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่าง ๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริง ทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่าง ๆ
5. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไข ตลอดจนปรับปรุงรายละเอียด เนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ
6. การวินิจฉัย สั่งการ ผู้บริหารท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามสามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุมมีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่าง ๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้
7. ทำให้ภารกิจต่าง ๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามแต่ละคน แต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่าง ๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงาน ทำให้เป้าหมาย

ขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงครามเกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

8. สามารถรักษาคุณภาพของงานหรือภารกิจให้เป็นไปและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรม งานต่าง ๆ และประชาชนพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตพื้นที่

ส่วนที่ 2 การติดตามและประเมินผล

สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ปีงบประมาณ 2563

วิสัยทัศน์ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม

“ชุมชนน่าอยู่ ควบคู่แม่น้ำสงคราม นำด้วยธรรมาภิบาล การศึกษา การค้าสู่อาเซียน เปลี่ยนวิถีชีวิต เศรษฐกิจพอเพียง”

พันธกิจ :

- 1) จัดให้มีและบำรุงรักษาสาธารณูปโภค สาธารณูปการต่าง ๆ อย่างเพียงพอ
- 2) จัดให้มีและปรับปรุงแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร การอุปโภค – บริโภค
- 3) ส่งเสริมและพัฒนาก่อประกอบอาชีพของราษฎรให้มีรายได้เพียงพอ
- 4) ส่งเสริมการศึกษาและอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณี ภูมิปัญญาท้องถิ่น
- 5) พัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนให้อยู่ดีมีสุข
- 6) พัฒนาระบบการบริหารจัดการ การบริการสาธารณะ และการมีส่วนร่วมของประชาชน
- 7) ส่งเสริมสนับสนุนการอนุรักษ์แม่น้ำสงคราม ป่าบุ่ง ป่าทาม พื้นที่ชุ่มน้ำ และบำรุงรักษาทรัพยากรธรรมชาติสิ่งแวดล้อม

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม

- 1) ยุทธศาสตร์การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
- 2) ยุทธศาสตร์การพัฒนาการวางแผนส่งเสริมการลงทุนพาณิชย์กรรม และการท่องเที่ยว
- 3) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น
- 4) ยุทธศาสตร์การบริหารจัดการแหล่งน้ำทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- 5) ยุทธศาสตร์การพัฒนาบ้านเมืองน่าอยู่

แบบที่ 1 แบบช่วยกำกับการจัดทำแผนพัฒนาของท้องถิ่นโดยตนเอง

คำชี้แจง : แบบที่ 1 เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยจะทำการประเมินและรายงานทุกครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่นแล้ว

ชื่อ องค์การบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม อำเภอศรีสงคราม จังหวัดนครพนม

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินงาน	ไม่มีการดำเนินงาน
ส่วนที่ 1 คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
1. มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
2. มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	

3. มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
4. มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
5. มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
6. มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่น พิจารณาร่างแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
ส่วนที่ 2 การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
7. มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
8. มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
9. มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น (SWOT) เพื่อประเมินสถานการณ์พัฒนาท้องถิ่น	✓	
10. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของท้องถิ่น	✓	
11. มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
12. มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
13. มีการกำหนดเป้าหมายการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
14. มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
15. มีการกำหนดยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
16. มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
17. มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
18. มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
19. มีการทบทวนแผนพัฒนาท้องถิ่นหรือไม่	✓	

แบบที่ 2 แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง : แบบที่ 2 เป็นแบบติดตามตนเองโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตาม และรายงานผลการดำเนินงานภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

ส่วนที่ 1 ข้อมูลทั่วไป

1. ชื่อ องค์กรบริหารส่วนตำบลศรีสงคราม

2. รายงานผลการดำเนินงาน เดือนตุลาคม 2562 - กันยายน 2563

ส่วนที่ 2 ข้อมูลทั่วไปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น(พ.ศ.2561-2565)

3. จำนวนโครงการ และงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565)

ยุทธศาสตร์	2561		2562		2563		2564		2565	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	35	7,823,463.00	42	11,013,200.00	55	14,558,642.00	49	13,969,842.00	47	13,909,842.00
การพัฒนาการวางแผน ส่งเสริมการลงทุน พาณิชย์กรรม และการ ท่องเที่ยว	2	250,000.00	2	250,000.00	2	300,000.00	4	560,000.00	4	560,000.00
การบริหารจัดการศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ท้องถิ่น	8	252,000.00	8	252,000.00	8	252,000.00	8	252,000.00	8	252,000.00
การบริหารจัดการแหล่งน้ำ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	4	1,133,000.00	7	1,203,000.00	29	32,067,700.00	29	32,547,700.00	11	25,823,000.00
การพัฒนาบ้านเมื่อน่าอยู่	43	9,874,100.00	49	13,571,050.00	80	47,094,500.00	54	23,356,600.00	26	4,516,600.00
รวม	92	19,332,563.00	108	26,289,250.00	174	94,272,842.00	144	70,686,142.00	96	45,061,442.00

ส่วนที่ 4

สรุปผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ประจำปีงบประมาณ 2563

โครงการตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ในปีงบประมาณ 2563	จำนวน	155	โครงการ
โครงการที่เพิ่มเติมแผนพัฒนาท้องถิ่นในปีงบประมาณ 2563	จำนวน	23	โครงการ
รวมปีงบประมาณ 2563 มีโครงการในแผนพัฒนา	จำนวนทั้งสิ้น	178	โครงการ
นำไปจัดทำข้อบัญญัติงบประมาณ ปี 2563	จำนวน	73	โครงการ
มีการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นบรรจุเข้าข้อบัญญัติ ปีงบประมาณ 2563 คิดเป็นร้อยละ 41.01			

ปัญหาและอุปสรรคในการปฏิบัติงาน

1. งบประมาณมีจำนวนจำกัด เมื่อเปรียบเทียบกับภารกิจที่ถ่ายโอน และความต้องการของประชาชน โดยเฉพาะด้านโครงสร้างพื้นฐานที่จะต้องดำเนินการพัฒนาอีกมาก
2. ประชาชนยังขาดความรู้ความเข้าใจ และไม่ให้ความสำคัญกับการทำแผนพัฒนาตำบลทำให้การปฏิบัติงานยังไม่สามารถแก้ไขปัญหาตอบสนองความต้องการให้กับประชาชนได้อย่างตรงจุด
3. สถานการณ์โรคระบาด โควิด-19 ทำให้ต้องปรับเปลี่ยนแผนพัฒนาท้องถิ่นและการใช้จ่ายงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน
4. การนำแผนไปปฏิบัติ ซึ่งจากการประเมินประสิทธิภาพของแผนจำนวนโครงการที่นำไปปฏิบัติ ยังมีเปอร์เซ็นต์ปานกลาง คณะผู้บริหาร และสมาชิกสภาองค์การบริหารส่วนตำบล ต้องให้ความสำคัญของแผนพัฒนามากขึ้น

ส่วนที่ 3 ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

การวางแผน

อบต.ศรีสงคราม ได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาและแผนพัฒนา 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565) ตามกระบวนการที่บัญญัติไว้ในระเบียบกระทรวงมหาดไทย โดยผ่านการมีส่วนร่วมของประชาชน เช่น การจัดเวทีประชาคม การประชุมกรรมการชุมชน เพื่อรับฟังปัญหาและความต้องการที่แท้จริงของประชาชนในพื้นที่ ก่อนนำมาจัดทำโครงการเพื่อพัฒนาพื้นที่ ที่บรรจุไว้ในแผนพัฒนาท้องถิ่นต่อไป โดยได้กำหนดโครงการที่จะดำเนินการตามแผนพัฒนา 5 ปี (พ.ศ. 2561 - 2565)

ยุทธศาสตร์	2561		2562		2563		2564		2565	
	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ	จำนวน	งบประมาณ
การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	35	7,823,463.00	42	11,013,200.00	55	14,558,642.00	49	13,969,842.00	47	13,909,842.00
การพัฒนาการวางแผน ส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการ ท่องเที่ยว	2	250,000.00	2	250,000.00	2	300,000.00	4	560,000.00	4	560,000.00
การบริหารจัดการศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ท้องถิ่น	8	252,000.00	8	252,000.00	8	252,000.00	8	252,000.00	8	252,000.00

การบริหารจัดการแหล่งน้ำ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	4	1,133,000.00	7	1,203,000.00	29	32,067,700.00	29	32,547,700.00	11	25,823,000.00
การพัฒนาบ้านเมื่อนำอยู่	43	9,874,100.00	49	13,571,050.00	80	47,094,500.00	54	23,356,600.00	26	4,516,600.00
รวม	92	19,332,563.00	108	26,289,250.00	174	94,272,842.00	144	70,686,142.00	96	45,061,442.00

การจัดทำงบประมาณ

ผู้บริหารอบต.ศรีสงคราม ได้ประกาศใช้ข้อบัญญัติงบประมาณ โดยมีโครงการที่บรรจุอยู่ในข้อบัญญัติงบประมาณ จำนวน 72 โครงการ
งบประมาณ 9,485,370 บาท

ยุทธศาสตร์	โครงการ	งบประมาณ ตามข้อบัญญัติ
การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	35	8,927,270.00
การพัฒนาการวางแผนส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว	2	310,000.00
การบริหารจัดการศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	6	55,000.00
การบริหารจัดการแหล่งน้ำ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	3	20,000.00
การพัฒนาบ้านเมื่อนำอยู่	26	173,100.00
รวม	72	9,485,370.00

โครงการจากแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ.2561-2565) ในปีงบประมาณ 2563 จำนวน 174 โครงการ นำมาจัดทำข้อบัญญัติทั้งสิ้น 72 โครงการ คิดเป็น ร้อยละ 41.37

การใช้จ่ายงบประมาณ

อบต.ศรีสงคราม มีการใช้จ่ายงบประมาณในการดำเนินโครงการตามข้อบัญญัติงบประมาณ โดยได้มีการก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา รวม 29 โครงการ จำนวนเงิน 9,181,570 บาท มีการเบิกจ่ายงบประมาณ จำนวน 29 โครงการ จำนวนเงิน 8,371,490 ล้านบาท สามารถจำแนกตามยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ยุทธศาสตร์	โครงการ	การก่อหนี้ผูกพัน/ ลงนามในสัญญา	โครงการ	การเบิกจ่ายงบประมาณ
การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	22	8,009,390.00	22	8,009,390.00
การพัฒนาการวางแผนส่งเสริมการลงทุน พาณิชยกรรม และการท่องเที่ยว	2	310,000.00	2	310,000.00
การบริหารจัดการศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น				
การบริหารจัดการแหล่งน้ำ ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	1	7,950.00	1	7,950.00
การพัฒนาบ้านเมื่อนำอยู่	4	44,150.00	4	44,150.00
รวม	29	8,371,490.00	29	8,371,490.00

รายละเอียดโครงการในข้อบัญญัติงบประมาณอบต.ศรีสงคราม ที่มีการก่อหนี้ผูกพัน/ลงนามในสัญญา มีดังนี้

	ยุทธศาสตร์	ชื่อโครงการตามแผน	งบตามข้อบัญญัติ	ลงนามสัญญา	เบิกจ่าย	คงเหลือ
1.	การพัฒนาบ้านเมืองน่าอยู่	อุดหนุนเทศบาลตำบลหาดแพง	20,000.00	20,000.00	20,000.00	0.00
2.	การพัฒนาบ้านเมืองน่าอยู่	(1) โครงการป้องกันอุบัติเหตุ อุบัติภัย ช่วงเทศกาลปีใหม่	7,500.00	7,500.00	7,500.00	0.00
3.	การพัฒนาบ้านเมืองน่าอยู่	(4) โครงการฝึกอบรมจริยธรรมสำหรับ พนักงานส่วนตำบล คณะผู้บริหารและ สมาชิกสภา อบต.	10,000.00	6,700.00	6,700.00	3,300.00
4.	การพัฒนาบ้านเมืองน่าอยู่	(6) โครงการศรีสงครามเมืองสะอาด คน ในชาติมีสุข	10,000.00	9,950.00	9,950.00	50.00
5.	การบริหารจัดการแหล่งน้ำ ทรัพยากรธรรมชาติและ สิ่งแวดล้อม	(1) โครงการท้องถิ่นอาสาปลูกป่าเฉลิม พระเกียรติ “จิตอาสา สร้างป่า รักษาป่า”	20,000.00	7,950.00	7,950.00	12,050.00
6.	การพัฒนาการวางแผนส่งเสริมการ ลงทุน พาณิชยกรรม และการ ท่องเที่ยว	(1) โครงการจัดงานมหกรรมเทศกาลปลา ลุ่มน้ำสงคราม	250,000.00	250,000.00	250,000.00	0.00
7.	การพัฒนาการวางแผนส่งเสริมการ ลงทุน พาณิชยกรรม และการ ท่องเที่ยว	(3) โครงการจัดทำเรือไฟเข้าร่วมงาน ประเพณีไหลเรือไฟของจังหวัดนครพนม	60,000.00	60,000.00	60,000.00	0.00

8.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	(2) ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและสัมมนา	60,000.00	44,500.00	44,500.00	15,500.00
9.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	(2) ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและสัมมนา	60,000.00	44,500.00	44,500.00	15,500.00
10.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	(2) ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและสัมมนา	13,300.00	13,300.00	13,300.00	0.00
11.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	(1) โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาสำหรับสนับสนุนอาหารกลางวัน	416,500.00	399,320.00	399,320.00	17,180.00
12.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	(1) โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาสำหรับสนับสนุนอาหารกลางวัน	416,500.00	399,320.00	399,320.00	17,180.00
13.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	(1) โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาสำหรับสนับสนุนอาหารกลางวัน	416,500.00	399,320.00	399,320.00	17,180.00
14.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	(4)โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษาศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ค่าจัดการเรียนการสอน (รายหัว)	144,500.00	139,400.00	139,400.00	5,100.00
15.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	(7) โครงการปฐมนิเทศผู้ปกครองนักเรียน	5,000.00	4,550.00	4,550.00	450.00
16.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	(7) โครงการจัดงานวันเด็กแห่งชาติ	60,000.00	55,500.00	55,500.00	4,500.00
17.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	(9) โครงการส่งเสริมการเรียนรู้เด็กปฐมวัยท้องถิ่นไทยผ่านการเล่น	60,000.00	29,000.00	29,000.00	31,000.00

18.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	(3) โครงการสนับสนุนค่าใช้จ่ายการบริหารสถานศึกษา สำหรับสนับสนุนค่าใช้จ่ายในการจัดการศึกษาสำหรับศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก (ศพด.)	77,970.00	61,020.00	61,020.00	16,950.00
19.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	(1)โครงการเงินอุดหนุนอาหารกลางวันสำหรับสถานศึกษา สังกัด สพฐ.	900,000.00	800,620.00	800,620.00	99,380.00
20.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	วัสดุวิทยาศาสตร์หรือการแพทย์	40,000.00	39,550.00	39,550.00	450.00
21.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	(1) โครงการรณรงค์ป้องกันและควบคุมโรคพิษสุนัขบ้า	26,000.00	23,900.00	23,900.00	2,100.00
22.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	(2) ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและสัมมนา	15,400.00	12,000.00	12,000.00	3,400.00
23.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	2. โครงการส่งเสริมสุขภาพจิตสำหรับผู้สูงอายุ ผู้พิการ และผู้ด้อยโอกาส	10,000.00	8,850.00	8,850.00	1,150.00
24.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	(2) ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรมและสัมมนา	3,800.00	3,800.00	3,800.00	0.00
25.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	เบี้ยยังชีพผู้สูงอายุ	4,615,200.00	4,163,500.00	4,163,500.00	451,700.00
26.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	เบี้ยยังชีพคนพิการ	1,382,400.00	1,287,200.00	1,287,200.00	95,200.00
27.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	เบี้ยยังชีพผู้ป่วยเอดส์	6,000.00	6,000.00	6,000.00	0.00
28.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	1) เงินสมทบกองทุนหลักประกันสุขภาพ	72,000.00	72,000.00	72,000.00	0.00
29.	การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	เงินสมทบกองทุนเงินทดแทน	3,000.00	2,240.00	2,240.00	760.00

รายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ปี 2563

ยุทธศาสตร์	แผนพัฒนา ทั้งหมด		อนุมัติงบประมาณ (ข้อบัญญัติ)		ลงนามสัญญา		เบิกจ่าย	
	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ	จำนวน โครงการ	งบประมาณ
1.การพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	55	14,558,642.00	35	8,927,270.00	22	8,009,390.00	22	8,009,390.00
2.การพัฒนาการวางแผนส่งเสริมการลงทุน พาณิชย์กรรม และการท่องเที่ยว	2	300,000.00	2	310,000.00	2	310,000.00	2	310,000.00
3.การบริหารจัดการศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น	8	252,000.00	6	55,000.00			6	55,000.00
4.การบริหารจัดการแหล่งน้ำ ทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	29	32,067,700.00	3	20,000.00	1	7,950.00	1	7,950.00
5.การพัฒนาบ้านเมืองน่าอยู่	80	47,094,500.00	26	173,100.00	4	44,150.00	4	44,150.00
รวม	174	94,272,842.00	72	9,485,370.00	29	8,371,490.00	35	8,426,490.00

ที่มา : ระบบสารสนเทศเพื่อการวางแผนและประเมินผลขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (E-plan)